

## Marianne Costa Avalone

Data & AI · Produtos analíticos, governança de dados e avaliação técnica orientada à decisão

Porto Alegre, RS (remoto) · marianne.avalone@gmail.com · (51)99457-2427 ·

[linkedin.com/in/naniavalone](https://www.linkedin.com/in/naniavalone)

## Resumo

Profissional de dados com doutorado no Japão e trajetória que combina pesquisa científica, ciência de dados e governança. No Núcleo de Dados da Gestão Estratégica do SEBRAE-RS, atuo na interseção entre negócio, dados e tecnologia: defino problemas e requisitos com as áreas de negócio, estabeleço métricas de sucesso e critérios de priorização, coordeno avaliações técnicas e traduzo resultados em decisões para a alta gestão.

Experiência com o ciclo de vida de produtos analíticos (discovery, priorização de portfólio, operacionalização e acompanhamento de uso), com governança de dados (política, catálogo e metadados) e com entregas multifuncionais envolvendo áreas internas, parceiros externos e fornecedores. Seis anos de mestrado e doutorado no Japão (Chiba University), em projetos financiados pelo governo japonês e com colaboração internacional, seguidos de pós-doutorado na UFSC. Inglês fluente (TOEIC 950/990).

## Experiência profissional

**SEBRAE-RS · Núcleo de Dados, Gestão Estratégica** · Porto Alegre (remoto) · 03/2023 - atual

Analista de Gestão II, com atuação em ciência de dados e estratégia de dados (anteriormente Analista em Ciência de Dados Sênior, antes de reclassificação interna de cargos).

- **Solução com LLM para análise de entrevistas estratégicas:** desenvolvi em Python, com Azure OpenAI, um fluxo que processa as transcrições de entrevistas com lideranças das regionais e, por meio de chamadas ao modelo, gera sumário completo, sumário estratégico e matriz estratégica. A partir dessas saídas, o fluxo tabula temas, insights, recomendações, pontos de vista e eixos estratégicos. Avaliei a qualidade das saídas e refinei prompts e código iterativamente até obter uma tabulação confiável para análise, e versionei os resultados dos grupos já processados para que não enviassem as respostas dos novos grupos.
- **Gestão do ciclo de vida de produtos analíticos:** concebi e desenvolvi um modelo que classifica as soluções de dados da organização por uso e recência, gera pontuações e recomenda ações. O modelo foi operacionalizado em SSIS e incorporado ao processo de gestão, orientando a priorização da migração de cargas, manutenção e arquivamento de soluções.
- **Discovery e definição de requisitos com as áreas de negócio:** criei um framework de governança orientada ao negócio que parte das perguntas-chave e decisões de cada área, mapeia as fontes de dados relevantes e define as visualizações e entregas necessárias. Apliquei-o na área de Soluções; foi replicado e aprimorado por outro analista na área de Relacionamento, e está em implantação na área de Inovação.
- **Avaliação técnica traduzida em decisão executiva:** na validação de uma avaliação de impacto contratada externamente (programa Cidade Empreendedora), identifiquei inconsistências metodológicas e construí, com a área de Políticas Públicas, uma abordagem alternativa

(comparações entre grupos, agrupamento por similaridade, regressões e simulador de cenários), comunicando limitações e incertezas. Resultado apresentado à superintendência; contribuiu para o cancelamento de contrato de cerca de R\$ 400 mil.

- **Entrega multifuncional em contexto crítico:** durante as enchentes do RS em 2024, contribuí para a base emergencial de dados no Microsoft Fabric e desenvolvi o processamento de geocodificação e o cruzamento espacial das empresas com áreas de inundação mapeadas por satélite pela UFRGS. A classificação de exposição territorial foi utilizada pelo programa Sebrae Supera.
- **Governança de dados:** contribuí para a definição da política de governança de dados da organização e para iniciativas de catálogo e metadados com OpenMetadata, incluindo documentação, qualidade e compreensão das fontes.
- **Estratégia de Data & Analytics:** conduzi um diagnóstico de necessidades com base na metodologia DASOM (Gartner), propus melhorias no fluxo de demandas e concebi as iniciativas Café com Dados (aproximação entre gestores e profissionais de dados) e D&A Lab (proposta de laboratório de analytics preditivo).

## Competências

- **Produto e programa:** formulação de problemas de negócio, levantamento de requisitos, definição de métricas de sucesso e critérios de priorização, gestão de portfólio de soluções analíticas, alinhamento com stakeholders, comunicação executiva.
- **Ciência de dados e avaliação técnica:** Python, SQL, estatística aplicada (regressão, testes de hipóteses, simulação de cenários), machine learning (classificação supervisionada, Gradient Boosting, clustering), avaliação de modelos e comunicação de limitações e incertezas.
- **Governança de dados:** política de governança, catálogo e metadados (OpenMetadata), documentação e qualidade de dados.
- **Plataformas e arquitetura de dados:** arquitetura em camadas Bronze/Silver/Gold, data warehouse e modelagem dimensional, ETL/ELT, SSIS, Microsoft Fabric, Power BI, QGIS.
- **IA generativa e NLP:** desenvolvimento de fluxos com LLM via Azure OpenAI para extração e síntese de informação a partir de texto não estruturado; análise de sentimento com TF-IDF; uso de assistentes de IA ancorados em documentos e dados reais, internos (anonimizados) e externos, na elaboração de diagnósticos estratégicos e na integração de dados (CSV e GeoJSON) para relatórios executivos.

## Pesquisa internacional e experiência anterior

**Pesquisadora de pós-doutorado** · Universidade Federal de Santa Catarina, Brasil · 2019-2021

- Pesquisa em Engenharia de Produção sobre desenvolvimento de produtos, customização em massa e IoT: planejamento e desenvolvimento de pesquisas e análises de dados envolvendo bibliometria, clusterização, escrita de relatórios e artigos científicos, edição e revisão em colaboração com outros pesquisadores.

**Docente (contrato temporário)** · Universidade Federal de Santa Maria · 2020-2023

- Disciplina de Introdução à Análise Estatística na pós-graduação em Arquitetura, Urbanismo e Paisagismo, com Python: tratamento de dados, inferência, regressões, ANOVA, análise fatorial e de cluster.

**Analista de Informação (prestação de serviços)** · Sebrae/SC, Sistema de Inteligência Setorial · 2017

- Elaboração de relatórios e boletins de inteligência de mercado (8 publicações em 2017, sobre varejo, turismo, setor lácteo, apicultura e sustentabilidade).

**Assistente de consultoria em planejamento (arquitetura)** · PD System, escritório afiliado à Shimizu Corporation, Tóquio · 2016-2017

- Estudos de viabilidade com base em leis de zoneamento para a incorporação de edifícios (hotéis, escritórios, residenciais e arenas olímpicas), anteprojetos, infográficos e apresentações, incluindo tradução e apresentação de propostas a clientes estrangeiros.

## Formação e idiomas

- **Doutorado e mestrado em Urban Environment Systems** · Chiba University, Japão · 2010–2016 · revalidado pela Universidade de Brasília · bolsista MEXT (Ministério da Educação, Cultura, Esportes, Ciência e Tecnologia do Japão) no mestrado e no doutorado
- **Graduação em Arquitetura e Urbanismo** · UFSC · 2003–2008
- **Publicações:** 7 artigos em periódicos e 23 trabalhos em anais de congressos, incluindo artigo na Energy Policy com 38 citações na Scopus · [Google Scholar](#). Destaques em pesquisa aplicada a produtos e tecnologia:
  - o Fettermann, D. C.; Cavalcante, C. G. S.; Ayala, N. F.; Avalone, M. C. *Configuration of a smart meter for Brazilian customers*. Energy Policy, v. 139, 2020.
  - o Almeida, T. D.; Avalone, M. C.; Fettermann, D. C. *Building blocks for the development of an IoT business model*. Journal of Strategy and Management, v. 13, n. 1, 2020.
  - o Avalone, M. C.; Fettermann, D. C. *Customisation demands in residential buildings in Brazil: an empirical-qualitative cluster analysis based on the Skeleton/Infill System*. Ambiente Construído, v. 20, n. 2, 2020.
- **Idiomas:** português (nativo), inglês fluente (TOEIC 950/990), japonês intermediário (JLPT N3)